



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

REGLAMENTO ESPECÍFICO DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES DEL MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

TITULO I GENERALIDADES

CAPITULO I DISPOSICIONES GENERALES

Artículo 1. Objetivo y ámbito de aplicación del Reglamento Específico

El Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) del Ministerio de Comunicación, representa el conjunto de normas propias de la Institución, para la elaboración, seguimiento y evaluación del Programa de Operaciones Anual (POA).

El presente Reglamento Específico es de aplicación y cumplimiento obligatorio para todas las Areas y Unidades y cada uno de los servidores públicos sin distinción alguna de jerarquía del Ministerio de Comunicación .

Artículo 2. Aprobación del Reglamento Específico

El Reglamento Específico del Ministerio de Comunicación, será aprobado a través de Resolución Ministerial, previa compatibilización por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Órgano Rector del Sistema de Programación de Operaciones

Artículo 3. Revisión y Ajustes del Reglamento Específico

La Dirección General de Planificación, revisará por lo menos una vez al año el presente Reglamento, y de ser necesario lo actualizará, en base al análisis de la experiencia de su aplicación, la dinámica administrativa, el funcionamiento de otros sistemas y de las modificaciones de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.

El Reglamento ajustado deberá ser aprobado conforme lo previsto en el artículo precedente.

La Dirección General de Planificación será responsable de difundir el RE-SPO.

Artículo 4. Sanciones por incumplimiento

El cumplimiento de lo dispuesto por el presente reglamento es de carácter obligatorio por todos los servidores públicos del Ministerio de Comunicación, caso contrario, las acciones y omisiones a éste serán sujetas a responsabilidad de acuerdo a lo dispuesto por la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales y disposiciones legales reglamentarias.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

Artículo 5. Cláusula de Previsión

En caso de presentarse omisiones, contradicciones y/o diferencias en la interpretación del presente Reglamento Específico éstas serán solucionadas en los alcances y previsiones de la Ley 1178, las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones y demás disposiciones legales vigentes.

Artículo 6. Marco Normativo

El Sistema de Programación de Operaciones del Ministerio de Comunicación, tiene como marco normativo:

- a. La Constitución Política del Estado,.
- b. La Ley 2042 de 21 de diciembre de 1999, de Administración Presupuestaria
- c. El Decreto Supremo 0793 de 15 de febrero de 2011 que establece las funciones y atribuciones del Ministerio de Comunicación.
- d. Resolución Suprema Nº 225557 de 1ro. de diciembre de 2005, Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.

Artículo 7. Salvaguarda de la Documentación

La custodia de toda la información relacionada al Plan Estratégico Institucional, Programa Operativo Anual, Seguimiento, Evaluación y otros generados como resultado de la implementación del Sistema de Programaciones, estará a cargo de la Dirección General de Planificación.

TITULO II

COMPONENTES DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

CAPITULO I

SUBSISTEMA DE FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL

SECCIÓN I

ARTICULACIÓN CON EL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL Y EL PRESUPUESTO

Artículo 8. Articulación con el Plan Estratégico Institucional



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

El Programa Operativo Anual será elaborado en función a Plan Estratégico Institucional (PEI) puesto que es el instrumento en el que se establecen los objetivos, políticas y estrategias de mediano y largo plazo de la entidad, en base al Plan de Desarrollo Nacional y la misión de la entidad.

La Dirección General de Planificación deberá articular el Plan Estratégico Institucional con el Programa de Operaciones Anual

Artículo 9. Articulación POA – Presupuesto

El presupuesto Institucional del Ministerio de Comunicación deberá reflejar en términos financieros el POA, por tanto debe estar adecuadamente articulado al presupuesto.

Sobre la base de la información generada por el POA, la Dirección General de Asuntos Administrativos, elaborará el presupuesto en base a las Directrices del Órgano Rector y a los requerimientos de las áreas y/o unidades orgánicas dentro de los techos presupuestarios establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

El procedimiento para la articulación entre el POA y Presupuesto, coherente con la metodología establecida por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, será establecido mediante instructivos y formularios especiales preparados por la Dirección General de Planificación.

La articulación entre el POA y el presupuesto institucional, deberá ser verificado por cada área y/o unidad orgánica en coordinación con la Dirección General de Planificación, buscando que el presupuesto responda a la cuantificación de recursos humanos, materiales y financieros necesarios para el cumplimiento de los objetivos de gestión institucionales.

El Ministerio de Comunicación, a través de la Dirección General de Asuntos Administrativos, debe relacionar los objetivos de gestión institucionales con las categorías programáticas establecidas.

La Dirección General de Asuntos Administrativos deberá articular el Programa de Operaciones Anual con el Presupuesto, definiendo la estructura o apertura programática según los Objetivos de Gestión establecidos o asignados para el Ministerio y verificando que los requerimiento del Programa de Operaciones se sujeten a los recursos que se estime disponer para cada gestión fiscal.

SECCIÓN II



PROCESOS DE ELABORACIÓN DEL POA

Artículo 10. Elaboración del Análisis de Situación

El Análisis de Situación se realizará al interior de las áreas y unidades orgánicas del Ministerio de Comunicación, con el objeto de establecer los aspectos positivos y negativos Institucionales que permitieron o dificultaron el logro de objetivos. Principalmente se deberán describir los resultados alcanzados en la gestión anterior respecto a lo programado. Los desvíos, sus causas y las necesidades emergentes; el techo presupuestario; la funcionalidad de la estructura organizacional para sustentar el POA; así como la disponibilidad y limitación de recursos.

En el análisis del entorno se considerarán los aspectos externos, identificando aspectos existentes que de alguna manera pueden favorecer o afectar el normal desarrollo de la gestión; las variables económicas, tecnológicas, socio culturales, políticas y legales, y el grado de incidencia de cada una de ellas en la gestión de la Institución. Además de establecer variables que seguirán teniendo vigencia en el futuro, a fin de prever posibles incidencias negativas o positivas que delimiten su campo de acción.

El análisis de situación y entorno esta a cargo de la Direccion General de Planificación.

Artículo 11. Determinación de Objetivos de Gestión Institucionales

Considerando el nivel de ejecución del Plan Estratégico Institucional, así como los resultados del análisis de Situación Interna y Externa, LA Direccion General de Planificación coordinará la definición de objetivos de gestión institucionales que desarrollará el Ministerio de Comunicación, en la siguiente gestión.

Las areas y unidades del Ministerio de Comunicación son responsables del contenido y alcance de los Objetivos de Gestión Institucionales, que deben ser formulados de manera coordinada y de acuerdo a Metodologia establecida por la Direccion General de Planificación y la normativa vigente.

La formulación de Objetivos de Gestión Institucionales debe realizarse hasta el 31 de agosto de cada gestión.

Los objetivos de gestión institucionales podrán ser de dos tipos:

- 1) De Funcionamiento.- Son aquellos que están orientados al cumplimiento de actividades específicas del Ministerio de Comunicación, que tienden a ser de carácter recurrente, operativo y administrativo.
- 2) De Desarrollo.- Conducen al mejoramiento, optimización e innovaciones destinadas a



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

ampliar la calidad y eficiencia de los servicios prestados por la entidad.

La formulación de los Objetivos de Gestión Institucional es responsabilidad de los Directores Generales, Jefes de Unidad y Coordinadores de Programas y/o Proyectos. Los Viceministros y el Ministro deberán aprobar los Objetivos de Gestión Institucional.

Artículo 12. Determinación de Objetivos de Gestión Específicos

Cuando los Objetivos de Gestión Institucionales demanden la realización de varios procesos, o cuando demanden la generación de distintos productos, deberán ser desagregados en Objetivos de Gestión Específicos.

Artículo 13. Elaboración de Indicadores de Gestión

Corresponde a la Dirección General de Planificación, hasta el día 31 de julio, establecer indicadores cuantitativos y cualitativos de eficacia que permitan verificar el grado de alcance de los objetivos de gestión institucionales y específicos; así como, definir indicadores cuantitativos y cualitativos de eficiencia que permitan evaluar la asignación de recursos.

Artículo 14. Determinación de Operaciones

Una vez definidos los Objetivos de Gestión Institucionales o específicos, las áreas y unidades orgánicas del Ministerio de Comunicación, determinarán las operaciones necesarias.

La determinación de operaciones deberá estimar el tiempo de ejecución, los recursos físicos y servicios necesarios y determinará metas y unidades responsables de su ejecución, y deben permitir la factibilidad en términos de resultados de cada objetivo de gestión y para su determinación los responsables de área o unidad aplicarán el siguiente proceso:

- a. Ordenación lógica y secuencial de las operaciones críticas necesarias para alcanzar los objetivos de gestión específicos
- b. Estimación de los tiempos que demandará la ejecución de las operaciones, estableciendo su inicio y finalización; y
- c. Identificación de las unidades responsables de la ejecución de las operaciones

Artículo 15. Determinación de Recursos Humanos, Bienes y Servicios



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

Para cada Objetivo de Gestión Institucional o Específico las áreas y unidades del Ministerio de Comunicación deberán definir la cantidad de recursos humanos y de bienes y servicios requeridos para su desarrollo.

El requerimiento deberá considerar:

- a. El análisis de los recursos existentes.
- b. La disponibilidad de recursos para la gestión y las políticas públicas definidas sobre el uso de estos recursos.
- c. El Cronograma de requerimientos, definiendo los plazos máximos para la obtención de los insumos, materiales, activos fijos, servicios, u otros que permitan el cumplimiento de los objetivos y operaciones.

Las áreas y/o unidades orgánicas serán responsables de la determinación de las operaciones, metas y asignación de recursos humanos, bienes y servicios para el cumplimiento de sus operaciones y metas.

Artículo 16. Discusión y Aprobación del Programa de Operaciones Anual

La Dirección General de Planificación establecerá el cronograma de duración del proceso de desarrollo y formulación del POA, incluyendo los procesos de compatibilización, consolidación, ajustes, aprobación y remisión al Órgano Rector.

Este cronograma de actividades se ejecutará a partir del mes de julio de cada gestión, y deberá considerar los plazos de presentación del POA y presupuesto establecidos por el Órgano Rector.

El Ministro en uso de sus atribuciones, aprobará a través de Resolución Ministerial el Programa de Operaciones Anual debidamente articulado con el presupuesto.

Artículo 17. Presentación del POA aprobado a las instancias competentes (Órgano Rector y Otras entidades que lo requieran)

En concordancia con leyes en vigencia y las directrices de formulación presupuestaria y de Programación de Operaciones, la Dirección General de Planificación y la Dirección General de Asuntos Administrativos son los máximos responsables de la presentación del Programa Anual de Operaciones y el Presupuesto aprobados al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en fecha establecida para tal efecto.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

El Programa de Operación Anual y presupuesto final aprobado, deberán ser distribuidos a todas las Áreas y/o unidades del Ministerio.

El POA deberá ser un documento de conocimiento de los servidores públicos del Ministerio de Comunicación. La Dirección General de Planificación será responsable de su difusión a través de todos los medios de comunicación interna disponibles tanto en forma interna como externa.

CAPITULO II
SUBSISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
A LA EJECUCIÓN DEL POA

Artículo 18. Seguimiento de la Ejecución del POA

Se realizará seguimiento de la Ejecución del Programa de Operaciones en función al desarrollo de actividades de verificación. La Dirección General de Planificación debe verificar que el Programa de Operaciones Anual sea ejecutado por las áreas y unidades orgánicas del Ministerio de Comunicación de acuerdo con lo programado; analizando los resultados de cada una de las operaciones, los bienes y/o servicios producidos, los recursos utilizados, y el tiempo invertido.

La verificación de la ejecución del Programa de Operaciones deberá constatar:

- a. Que se están ejecutando las operaciones aprobadas en el POA.
- b. Que se está ejecutando de acuerdo a lo programado, en términos de las especificaciones técnicas previamente definidas, tiempo y lugar.
- c. Verificar que los costos en que están incurriendo están dentro de los márgenes aprobados.

De acuerdo a Ley y normas de administración gubernamental corresponde realizar la verificación y seguimiento de la ejecución del Programa de Operaciones a los responsables de las áreas y unidades del Ministerio de Comunicación en coordinación con la Dirección General de Planificación.

Sin ser limitativas, a continuación se señalan las atribuciones y funciones que corresponde a cada Área/Unidad del Ministerio de Comunicación:

- Ministro
 - a. Solicitar informes mensuales sobre la ejecución del Programa de Operaciones.
 - b. Recibir y analizar, aprobar o rechazar sobre los informes de ejecución del Programa de Operaciones Anual.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

- Viceministros y Directores Generales
 - a. Supervisar el funcionamiento de las diferentes Unidades, bajo su dependencia, en términos de cumplimiento de las metas y plazos establecidos.
 - b. Presentar informes mensuales de seguimiento a solicitud del Ministro de Comunicación, a través de la Dirección General de Planificación, sobre la marcha y ejecución del Programa de operaciones anual que le corresponda.
 - c. Realizar un seguimiento permanente respecto a las operaciones asignadas a su competencia, en aspectos de:
 - Oportunidad; se cumpla el cronograma establecido,
 - Cobertura y Calidad de acuerdo a especificaciones y metas preestablecidas.
- Jefes de Unidad
 - a. Verificar que las operaciones se estén ejecutando de acuerdo con lo programado; analizando los resultados de cada una de las operaciones, los bienes y/o servicios producidos, y el tiempo invertido.
 - b. Realizar los informes de seguimiento mensual a la ejecución del POA de su unidad.

Artículo 19. Evaluación de Resultados

Los resultados de los objetivos deberán ser evaluados trimestralmente por la Dirección General de Planificación, contemplando aspectos cuantitativos y cualitativos, en base a la información obtenida de la verificación de la ejecución, a los indicadores de eficacia, eficiencia y otros aspectos que permitan medir el grado de cumplimiento de las operaciones y el logro de los objetivos.

Según los resultados de la evaluación, el Ministro promoverá las acciones administrativas para el cumplimiento de los objetivos de gestión, o en otro caso para determinar las responsabilidades y sanciones por incumplimiento de metas y objetivos.

Artículo 20. Ajustes del POA

El Programa Operativo Anual podrá ser ajustado en consideración a los siguientes factores:

- a. Por la incorporación de nuevos objetivos por la asignación de nuevas competencias, que cuenten con el respectivo financiamiento.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE COMUNICACIÓN

- b. Por la variación de las metas iniciales previstas, cuando se evidencie la imposibilidad de su realización por factores ajenos a la gestión interna del Ministerio.

Corresponde a la Dirección General de Planificación presentar ante el Ministro toda la información y documentación técnica y económica que sustente el requerimiento del ajuste del POA.

Artículo 21. Presentación de información de seguimiento y evaluación del POA a instancias competentes

Es responsabilidad de la Dirección General de Planificación y la Dirección General de Asuntos Administrativos, presentar el informe final de seguimiento y ejecución física y financiera del POA, debidamente aprobado por el Ministro de Comunicación, en los plazos y condiciones que establezcan las instancias competentes.